

Cíle IMS společnosti PCI a.s. pro roky 2025-2027

Oblast:	Strategický cíl:	Cílová hodnota:	Odpovědnost:
QMS	Nula reklamací	2025 – <1500ppm reklamací (počet dodávek); 2026 - <1000ppm; 2027 - <800ppm reklamací	B. Housa
IMS	On Time Delivery	2025 – >80 %; 2026 – >85 %; 2027 – >90 %	J. Pečený
IMS	EBITDA margin	2025 – >8,8 %; 2026 – >8,5 %; 2027 – >7,7 %	M. Syrůček
IMS	EBITDA v příštích 3 letech	2025 – 360M CZK; 2026 – 348M CZK; 2027 – 335M CZK	D. Kozel
IMS	Net Debt / EBITDA	2025 – 2,61; 2026 – 2,80; 2027 – 2,70	M. Syrůček
EnMS	Snížení spotřeby energie	Úspora kWh/t 3 % proti průměru roku 2024	T. Schránil
IMS	Předváha hutního provozu a předváha Kalíšárny	2025 - 1,58 / 1,7; 2026 – 1,55 / 1,7; 2027 – 1,42 / 1,7	J. Pečený
IMS	Podíl Polotovarů na EBITDA společnosti	2025 – 40,2 %; 2026 – 39,4 %; 2027 – 44,1%	D. Kristalas
IMS	Dokončení investic projektu PCI2030	Předání do sériové výroby 30.6.2027	T. Schránil
EMS	CO2 stopa závodu	2025 – <3 t Co2e/t; 2026 – <3 t Co2e/t; 2027 – <3 t Co2e/t	T. Schránil
EMS	Zpracování, schválení a naplnění firemní ESG strategie (Vize – Mise – Strategie – Cíle)	Schválení strategie Představenstvem společnosti 31.12.2025	M. Syrůček
IMS	Plnění strategie rozvoje kompetencí	2025 – stanovení kompetenčních matic a vyhodnocení akt. stavu; 2026 – zlepšení o 10 % proti 2025; 2027 - Zlepšení o 10 % proti 2026	J. Fiala
BOZP	Snížení úrazovosti (procento úrazů s PN z přepočteného počtu zaměstnanců)	2025 – <4 %; 2026 – <3 %; 2027 – <2 %	J. Fiala
IMS	Spuštění SAP	Plné zprovoznění SAP minimálně na úrovni IS v 2024	D. Kozel